



**Конференция Организации  
Объединенных Наций  
по торговле и развитию**

Distr.: General  
24 June 2019  
Russian  
Original: English

---

**Совет по торговле и развитию**  
**Рабочая группа по стратегическим рамкам  
и бюджету по программам**  
**Семьдесят восьмая сессия**  
Женева, 2–4 сентября 2019 года  
Пункт 4 а) предварительной повестки дня

**Оценка деятельности ЮНКТАД: общий обзор**

**Доклад Генерального секретаря ЮНКТАД**

GE.19-10401 (R) 090719 100719



\* 1 9 1 0 4 0 1 \*

Просьба отправить на вторичную переработку



## Введение

1. В настоящем докладе содержится общий обзор внешних оценок программ и проектов ЮНКТАД, которые были завершены в период с апреля 2018 года по апрель 2019 года. Цель заключается в том, чтобы представить информацию обо всей деятельности по проведению оценок и содействовать повышению подотчетности и обобщению накопленного опыта. Сводные доклады об оценке основываются на информационных материалах, обобщающих и распространяющих накопленные знания, а также способствующих усилению обратных связей и закреплению уроков, извлекаемых из оценок, проводимых ЮНКТАД.

2. В ЮНКТАД оценки осуществляются в соответствии с политикой в области проведения оценок, принятой ЮНКТАД в 2011 году<sup>1</sup>, а также обновленными Нормами и стандартами оценки, разработанными Группой Организации Объединенных Наций по вопросам оценки в 2016 году<sup>2</sup>. Цели проведения таких оценок заключаются в том, чтобы сделать выводы в отношении проделанной работы, представить рекомендации по поводу возможной необходимости ее совершенствования и вынести соответствующие уроки. Эта информация может помочь в концептуальной проработке, планировании и осуществлении будущей деятельности. При разработке, осуществлении и мониторинге программ ЮНКТАД руководителям программ рекомендуется учитывать предыдущие доклады и обзоры оценки деятельности ЮНКТАД<sup>3</sup>.

## I. Резюме результатов оценок

3. На своей шестьдесят второй ежегодной сессии Совет по торговле и развитию просил секретариат ЮНКТАД провести независимую оценку подпрограммы 5 «Африка, наименее развитые страны и специальные программы»<sup>4</sup>. С использованием смешанного метода триангуляции данных в ходе оценки была поставлена задача проанализировать подпрограмму 5 с точки зрения ее актуальности, эффективности, результативности, отдачи и долговременного эффекта, партнерств и аспектов прав человека и гендерного равенства за период 2013–2017 годов.

4. Были проведены внешние оценки следующих проектов, финансируемых по линии Счета развития Организации Объединенных Наций:

a) Проект 1415O: Воздействие изменения климата на прибрежную транспортную инфраструктуру в Карибском бассейне – Укрепление адаптационного потенциала малых островных развивающихся государств;

b) Проект 1415P: Расширение возможностей Экономического сообщества центральноафриканских государств для укрепления внутренних производственных связей на базе сектора минеральных ресурсов;

c) Проект 1415R: Укрепление потенциала директивных органов развивающихся стран, должностных лиц, занимающихся поощрением инвестиций, и научных кругов в двух приоритетных секторах в целях привлечения инвестиций в интересах устойчивого и инклюзивного развития;

d) Проект 1415L: Оказание поддержки государствам-членам в разработке и осуществлении стратегий экспорта продукции, отвечающей целям устойчивого развития, на основе проведения соответствующих национальных обзоров.

<sup>1</sup> [www.unevaluation.org/document/detail/1189](http://www.unevaluation.org/document/detail/1189).

*Примечание:* Все веб-сайты, упоминаемые в сносках, были проверены по состоянию на 12 июня 2019 года.

<sup>2</sup> [www.unevaluation.org/document/detail/1914](http://www.unevaluation.org/document/detail/1914).

<sup>3</sup> <http://unctad.org/en/Pages/About%20UNCTAD/Evaluation%20at%20UNCTAD/Eval-All.aspx>.

<sup>4</sup> TD/B/WP/292.

5. Основные выводы, рекомендации и уроки, вытекающие из этих оценок, изложены ниже.

#### **А. Внешняя оценка подпрограммы 5 ЮНКТАД: Африка, наименее развитые страны и специальные программы**

6. В ходе независимой углубленной оценки был проведен анализ подпрограммы 5, осуществлявшейся отделом Африки, наименее развитых стран и специальных программ в 2013–2017 годах, с точки зрения критериев актуальности, результативности, эффективности и долговременного эффекта. Ниже приводятся основные выводы и рекомендации, сделанные по результатам оценки.

7. В ходе оценки был сделан вывод о том, что подпрограмма 5 вносит существенный вклад в достижение намеченной в ней цели содействия принятию обоснованной национальной политики и мер международной поддержки в области торговли, экономического развития и уменьшения бедности в странах, которым уделяется основное внимание в рамках подпрограммы. Работа в рамках подпрограммы 5 позволила повысить эффективность международных мер реагирования на существующие и новые вызовы в области торговли и развития, при этом она также имеет непосредственное отношение к мандату ЮНКТАД по вопросам торговли и развития и содействует достижению целей в области устойчивого развития, в частности целей 8, 9, 10 и 17, с которыми были увязаны результаты ее осуществления за отчетный период. В частности, в рассматриваемый период отдел подготовил важные материалы по географическим указаниям, которые были использованы в ходе переговоров о создании зоны свободной торговли на Африканском континенте. Отдел также внес вклад в создание транспортного коридора Джибути-Эфиопия; разработку политики по вопросам торговой интеграции в Гамбии, Мали, Мозамбике, Нигере, Сенегале и Эфиопии; и достижение значимых результатов в рыбопромысловых секторах, например в Мозамбике и Уганде.

8. Как показала оценка, результаты, полученные в рамках подпрограммы 5, отличаются высоким качеством и соответствуют мандату ЮНКТАД и потребностям заинтересованных сторон, однако в целом следует пересмотреть пакет мероприятий в пользу расширения технического сотрудничества, что будет способствовать укреплению синергизма между тремя основными направлениями ее работы. Реализуемая в рамках подпрограммы 5 стратегия волнового эффекта, основной движущей силой которой являются исследования, по сути является результативной, однако она должна сопровождаться периодическими дополнительными стимулами, призванными поддерживать импульс для получения долговременной отдачи.

9. Наконец, по итогам оценки был сделан вывод о том, что ЮНКТАД, включая подпрограмму 5, недавно предприняла важные шаги для развития партнерств, однако, учитывая недостаточное присутствие ЮНКТАД на местах, следует гораздо шире использовать партнерства для повышения наглядности и результативности работы. Был отмечен некоторый прогресс в обеспечении учета вопросов прав человека и гендерного равенства, однако по итогам оценки был сделан вывод о необходимости более активного и систематического подхода к этим вопросам в рамках будущих программ.

10. На основе своих замечаний группа, проводившая оценку, представила Генеральному секретарю ЮНКТАД и директору отдела семь рекомендаций. Что касается деятельности отдела, то ему было рекомендовано изменить структуру осуществляемой деятельности и доработать свою стратегию, сделав больший упор на техническое сотрудничество и последующую поддержку. По итогам оценки было рекомендовано, чтобы отдел учитывал вопросы устойчивого развития в качестве неотъемлемой части своей деятельности, обеспечивая преемственность исследований по темам и последовательность программ технического сотрудничества, а также осуществление периодических последующих мер и синергизм в проведении исследований и мероприятий по линии технического сотрудничества. Для решения этой задачи на организационном уровне эксперты, проводившие оценку,

рекомендовали ЮНКТАД провести оценку в целях пересмотра планов работы и бюджетов и получения информации о распределении ресурсов между отделами и разработать совместно с отделом стратегии по мобилизации внебюджетных ресурсов для расширения пакета проектов технического сотрудничества в интересах более эффективного удовлетворения потребностей заинтересованных сторон. ЮНКТАД следует рассмотреть вопрос о матричной организационной структуре для своего отделения в Аддис-Абебе, и оно должно и далее подчиняться непосредственно канцелярии Генерального секретаря, хотя ему следует также иметь более тесные контакты с директором отдела и представлять ему свои доклады. Для расширения партнерских связей и сотрудничества на институциональном уровне группа, проводившая оценку, рекомендовала разработать всеобъемлющую «дорожную карту», включая усиление стимулов для активного налаживания сотрудниками взаимодействия как внутри организации, так и с другими подразделениями Организации Объединенных Наций; институционально оформить и укрепить сотрудничество с другими учреждениями Организации Объединенных Наций; увеличить число страновых групп Организации Объединенных Наций в областях, в которых ЮНКТАД ведет большую работу. По итогам оценки было рекомендовано, чтобы отдел усовершенствовал систему контроля, ориентированного на конкретные результаты, в целях улучшения оценки полученных результатов и повышения отдачи; привлекал государства-члены и учреждения-партнеры к мониторингу и оценке; и возложил на сотрудников и партнеров конкретные функции и обязанности в области ориентированного на результаты управления. И наконец, по итогам оценки ЮНКТАД и отделу было рекомендовано активизировать предпринимаемые усилия и интегрировать вопросы прав человека и гендерного равенства в мероприятия, с тем чтобы лучше выполнять мандаты и обязательства Организации Объединенных Наций.

11. В своем ответе руководство секретариата приветствовало проведенную оценку и согласилось со всеми семью рекомендациями<sup>5</sup>.

## **В. Оценка проектов, финансируемых по линии Счета развития Организации Объединенных Наций**

### **1. Внешняя оценка: Воздействие изменения климата на прибрежную транспортную инфраструктуру в Карибском бассейне – Укрепление адаптационного потенциала малых островных развивающихся государств (14150)**

12. Цель этого проекта, осуществлявшегося с июня 2014 года по декабрь 2017 года, заключалась в укреплении возможностей директивных органов, специалистов по транспортному планированию и руководителей объектов транспортной инфраструктуры в малых островных развивающихся государствах Карибского бассейна в плане принятия надлежащих мер по адаптации морских портов и аэропортов к последствиям изменения климата. Проект включал проведение исследовательской работы, подготовку двух национальных тематических исследований по Сент-Люсии и Ямайке и разработку методологии оценки воздействия изменения климата и вариантов адаптационных мер в отношении прибрежной транспортной инфраструктуры (морских портов и, в соответствующих случаях, аэропортов) для использования в других малых островных развивающихся государствах, а также организацию трех учебных семинаров по укреплению потенциала.

13. По итогам оценки был сделан вывод о том, что проект является актуальным как с технической, так и с политической точек зрения, и было подчеркнуто, что только ЮНКТАД привлекла страны региона к проведению такого рода исследований и анализа, касающихся воздействия изменения климата на прибрежную транспортную инфраструктуру. Оценка показала, что проект, а также его мероприятия и продукты (рабочие совещания и публикации) ориентированы на решение различных региональных приоритетных задач; полностью соответствуют мандату ЮНКТАД

<sup>5</sup> TD/B/WP(76)/CRP.1.

благодаря выявлению потребностей в укреплении потенциала и содействию развитию устойчивых и надежных транспортных систем и принятию мер по адаптации транспортной инфраструктуры и операций к изменению климата, в частности в малых островных развивающихся государствах; внес вклад в проведение нескольких конференций и встреч на высшем уровне Организации Объединенных Наций; и внес непосредственный вклад в достижение таких целей в области устойчивого развития, как цель 9 (путем содействия созданию устойчивой инфраструктуры) и цель 13 (путем принятия мер по борьбе с изменением климата и его последствиями).

14. В ходе оценки был сделан вывод о том, что в основу проекта могла быть положена более всеобъемлющая методология, с тем чтобы продемонстрировать реалистичность достижения результатов. В частности, в ходе оценки было отмечено, что три вида аспектов развития потенциала (индивидуальные и институциональные аспекты и аспекты внешних благоприятных условий) можно было бы рассмотреть на основе более подходящей теории изменений. По результатам оценки был сделан вывод о том, что проект способствовал укреплению потенциала директивных органов, специалистов по транспортному планированию и руководителей объектов транспортной инфраструктуры в области эффективного планирования и разработки адаптационных мер, повышающих надежность прибрежной транспортной инфраструктуры. В частности, по итогам проекта была опубликована статья в авторитетном международном журнале «Региональные экологические изменения» (май 2018 года), в которой были представлены основные результаты и некоторые технические элементы методологии.

15. Несмотря на внешние трудности, проект был осуществлен в срок и в рамках бюджета, и проектные средства были надлежащим образом использованы в соответствии с намеченными целями. Проект осуществлялся в сотрудничестве, в частности, с многочисленными международными и региональными организациями и научно-исследовательскими учреждениями-партнерами, что обеспечило значительный синергизм в работе и существенно повысило значимость проекта, например благодаря мобилизации финансовых ресурсов в виде взносов в натуральной форме, содействию распространению информации и обеспечению долговременного эффекта.

16. В ходе оценки было отмечено, что в связи с недавним завершением проекта пока еще слишком рано делать выводы относительно его долговременного эффекта, однако было подтверждено, что проведенные мероприятия способствовали повышению интереса к последствиям изменения климата и осведомленности о них. Проведенная оценка позволила выявить свидетельства вклада проекта в долгосрочные процессы благодаря изменениям в менталитете, обусловленным деятельностью в рамках проекта. В проекте отсутствовал всесторонний гендерный подход как при его разработке, так и при его осуществлении, отчасти из-за его технического характера. Вместе с тем были предприняты усилия по обеспечению участия женщин в процессе его осуществления, и среди участников рабочих совещаний и экспертов-докладчиков было много женщин.

17. На основе результатов, полученных в ходе оценки, были предложены следующие основные рекомендации:

а) ЮНКТАД следует систематически использовать более всеобъемлющую теорию изменений на этапе разработки проектов, лучше показывающей причинно-следственные связи для достижения намеченных целей и результатов и определяющей промежуточные эффекты и предположения, которые необязательно находятся в пределах возможностей контроля со стороны участников проекта. Одним из возможных решений могло бы стать включение одного ожидаемого результата по каждому из аспектов укрепления потенциала;

б) Департаменту Организации Объединенных Наций по экономическим и социальным вопросам следует рассмотреть вопрос о повышении гибкости, с тем чтобы средства Счета развития могли использоваться для содействия решению административных вопросов с учетом того, что невозможно избежать или спланировать перемещение штатных сотрудников;

с) Департаменту по экономическим и социальным вопросам и ЮНКТАД следует пересмотреть свои процедуры и разработать руководящие принципы и инструменты для обеспечения всестороннего учета вопросов гендерного равенства в механизмах планирования, контроля и отчетности. При разработке проекта может предусматриваться принятие позитивных мер для обеспечения равного и активного участия женщин в соответствующей деятельности; разъяснения преимуществ интеграции гендерных вопросов в работу бенефициаров; и включения показателей и целей, учитывающих гендерные аспекты. С тем чтобы гендерным вопросам уделялось постоянное внимание, к участию в соответствующей деятельности следует привлекать экспертов или координаторов по гендерным вопросам;

d) в целях обеспечения максимального долговременного эффекта от проекта ЮНКТАД следует улучшить свою стратегию распространения информации с самого начала разработки проекта и/или в ходе его осуществления. Это может также включать целенаправленную деятельность и выявление возможностей для увязки результатов и методологии осуществления проектов с обычной работой ЮНКТАД;

e) ЮНКТАД следует продолжать осуществлять деятельность по этим же направлениям, и дальнейшее финансирование по линии Счета развития могло бы быть использовано для проектов с имеющей важное значение последующей деятельностью.

## **2. Внешняя оценка: Расширение возможностей Экономического сообщества центральноафриканских государств для укрепления внутренних производственных связей на базе сектора минеральных ресурсов (1415P)**

18. Этот проект, осуществлявшийся с декабря 2015 года по декабрь 2017 года, был направлен на расширение возможностей директивных органов, технических специалистов и национальных учреждений в странах Экономического сообщества центральноафриканских государств в целях укрепления внутренних производственных связей в секторе минеральных ресурсов. В проекте приняли участие Конго и Чад. В рамках проекта были также проведены дополнительные мероприятия на региональном уровне, с тем чтобы и другие страны Экономического сообщества могли воспользоваться результатами осуществления проекта.

19. По итогам оценки был сделан вывод о том, что проект имел актуальное значение для стран Экономического сообщества, учитывая низкий уровень развития связей между местными компаниями и сектором минеральных ресурсов и существующие в странах-членах пробелы в том, что касается разработки и практической реализации соответствующей политики и рамочной основы, призванных содействовать повышению доли местного производства и укреплению производственных связей в секторе минеральных ресурсов. Кроме того, в ходе оценки было подчеркнуто сравнительное преимущество ЮНКТАД как партнера в этом процессе благодаря ее обширному опыту и хорошо развитой сети связей в секторе минеральных ресурсов.

20. В ходе оценки был также сделан вывод о том, что проект соответствовал мандату ЮНКТАД, но его структура была чрезмерно оптимистичной с точки зрения анализа рисков и слишком амбициозной с точки зрения достижения намеченных целей в установленные сроки. Этого можно было бы избежать, проведя более широкие консультации на этапе разработки проекта. Хотя в процессе разработки проекта были проведены консультации на высоком уровне с заинтересованными сторонами, группа, проводившая оценку, отметила в качестве недостатка недостаточное участие компаний частного сектора и различных заинтересованных сторон на местах.

21. В рамках проекта были завершены все запланированные мероприятия в двух из трех стран-бенефициаров и были проведены дополнительные мероприятия на региональном уровне с использованием 99,5% средств выделенного бюджета. Вместе с тем в ходе оценки было отмечено, что из-за отсутствия одной из трех стран-бенефициаров, несмотря на усилия руководства проекта по включению Экваториальной Гвинеи в число участников проекта, пришлось пересмотреть некоторые запланированные мероприятия. Эксперты, проводившие оценку, отметили, что, тем не менее, группе ЮНКТАД, отвечавшей за проект, удалось найти альтернативные варианты, организовать дополнительные мероприятия на

региональном уровне, с тем чтобы и другие страны Экономического сообщества могли воспользоваться результатами осуществления проекта, и завершить проект в установленные сроки.

22. Заинтересованные стороны дали высокую оценку качества проведенных рабочих совещаний и обсуждавшихся вопросов, отметив также улучшение информированности о важности увеличения доли местного производства и укрепления производственных связей. В ходе оценки было трудно найти в пределах временных рамок осуществления проекта свидетельства того, являются ли полученные знания достаточными и надлежащими, для того чтобы добиться конкретных изменений на практике. Эксперты, проводившие оценку, отметили, что осуществление проекта способствовало внесению изменений в законодательство Конго и что долгосрочные последствия будут заметны с течением времени. В партнерстве с международными и региональными учреждениями были организованы онлайн-учебные курсы и ознакомительные поездки, которые, по мнению участников, стали весьма ценным дополнением к проекту.

23. После реорганизации проекта были созданы информационные платформы для Конго и Чада, через которые распространялись все материалы рабочих совещаний, но которые необходимо было еще доработать, для того чтобы страны могли их эффективно использовать. В качестве одного из результатов проекта были созданы целевые группы, однако в ходе оценки было отмечено, что они, как представляется, пока не функционируют. Была высказана обеспокоенность в связи с отсутствием мотивации и слаженности на национальном и региональном уровнях, и этой проблемой необходимо заняться, для того чтобы добиться изменений в стратегических подходах. Статус-кво целевых групп в обеих странах-бенефициарах и отзывы заинтересованных сторон ясно свидетельствуют о том, что планы закрепления достигнутых результатов в долгосрочной перспективе не были проработаны бенефициарами в достаточной степени. На национальном уровне также не было никаких признаков того, что разработанные «дорожные карты» выполняются. Вполне вероятно, что взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе разработки проекта могло бы помочь выработать более реалистичный подход к действиям, ориентированным на долгосрочную перспективу.

24. В ходе оценки было отмечено, что, несмотря на усилия, предпринятые группой, отвечавшей за проект, для расширения участия женщин в диалогах по ключевым вопросам на национальном уровне и в консультациях на уровне общин, их участие в проекте осталось низким (20,4%). Вместе с тем были предприняты усилия по вовлечению женщин в работу целевых групп, что привело к их более широкому участию в работе этих групп в Конго и Чаде. Эксперты, проводившие оценку, пришли к выводу о том, что расширение участия женщин и молодежи в принятии ключевых решений в добывающем секторе должно стать частью среднесрочной и долгосрочной стратегии посредством проведения активных и эффективных информационно-разъяснительных кампаний. Проект продемонстрировал важность справедливого развития, включая значение соблюдения прав человека, в добывающих отраслях в интересах достижения общей цели содействия экономическому развитию. В ходе рабочих совещаний обсуждались также вопросы, связанные с охраной окружающей среды, и было отмечено, что они включаются в требования, устанавливаемые транснациональными компаниями при заключении контрактов с малыми и средними предприятиями в нефтяной отрасли. Рабочие совещания способствовали повышению осведомленности и ответственности в вопросах, связанных с разливами нефти, и в настоящее время в этом направлении проводится определенная профилактическая работа. Ознакомление с опытом, накопленным на местном, региональном и международном уровнях, способствовало улучшению понимания экологической политики национальными целевыми группами.

25. В целом проект получил высокую оценку со стороны заинтересованных сторон и сыграл важную роль в развитии партнерских отношений с региональными и международными учреждениями, что позволило организовать ознакомительные поездки, которые способствовали обмену информацией, идеями и опытом, укреплению потенциала и обсуждению вопросов дальнейшего сотрудничества.

Проект также косвенно способствовал установлению контактов между государственными учреждениями в участвовавших в нем странах.

26. На основе результатов, полученных в ходе оценки, были предложены следующие основные рекомендации:

a) ЮНКТАД следует изучить возможность проведения более углубленного анализа рисков и привлечения различных как государственных, так и частных бенефициаров к разработке проекта, с тем чтобы свести к минимуму проблемы и избежать разработки чрезмерно амбициозных планов;

b) Департаменту по экономическим и социальным вопросам и руководству ЮНКТАД следует разработать индивидуализированные подходы к управлению, ориентированному на конкретные результаты, для оценки эффективности деятельности по укреплению потенциала;

c) ЮНКТАД следует развивать более широкие партнерские связи с региональными и международными организациями, с тем чтобы страны Экономического сообщества могли извлекать уроки из опыта других стран;

d) для повышения эффективности и долговременного эффекта ЮНКТАД следует рассмотреть возможность использования механизмов и методов предоставления полномочий большему числу женщин и содействия расширению их участия в соответствующей деятельности.

### **3. Внешняя оценка: Укрепление потенциала директивных органов развивающихся стран, должностных лиц, занимающихся поощрением инвестиций, и научных кругов в двух приоритетных секторах для привлечения инвестиций в интересах устойчивого и инклюзивного развития (1415R)**

27. Этот проект, осуществлявшийся с января 2015 года по декабрь 2017 года, был направлен на оказание поддержки государственным директивным органам, должностным лицам, занимающимся поощрением инвестиций, и научным кругам в определении, разработке и осуществлении эффективной инвестиционной политики, нацеленной на расширение потока корпоративных инвестиций в приоритетные секторы и максимальное увеличение вклада таких инвестиций в устойчивое развитие. Проект включал проведение ряда мероприятий, таких как совещания экспертов, рабочие совещания и региональные конференции, все из которых включали элементы укрепления потенциала; распространение учебных материалов; предоставление консультационных услуг; и создание веб-платформ со специализированными базами данных ЮНКТАД, онлайн-справочника передовой практики, основанного на адаптации существующих баз данных ЮНКТАД к конкретным условиям, и онлайн-форума с блогами.

28. По итогам оценки был сделан вывод о том, что проект оказался успешным в деле укрепления институционального потенциала стран-бенефициаров. Проект способствовал улучшению понимания роли, которую международные инвестиции могут играть в достижении целей в области устойчивого развития, и наиболее эффективных мер инвестиционной политики и укреплению технического потенциала стран-бенефициаров для разработки и осуществления таких мер. В ходе оценки было отмечено, что проект предвосхитил глобальное значение устойчивого экономического и социального развития на основе инвестиций еще до принятия целей в области устойчивого развития и продемонстрировал высокую степень своей актуальности. Проект был тесно связан с мандатом ЮНКТАД. В ходе оценки было установлено, что проект способствовал достижению ряда целей в области устойчивого развития, в частности он внес непосредственный вклад в достижение цели 17, касающейся укрепления средств осуществления и активизации работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития. Соответствующие целевые показатели и индикаторы касались финансов и укрепления потенциала.

29. Эксперты, проводившие оценку, пришли к выводу о том, что в рамках проекта ресурсы использовались надлежащим образом при всестороннем учете потребностей стран-бенефициаров; показатель исполнения бюджета к концу проектного цикла



достиг 88%. Стратегические партнерства также способствовали оптимальному использованию ресурсов, включая совместное финансирование и совместную организацию таких мероприятий, как проведенные в 2018 году в Найроби совместно с Международным институтом устойчивого развития рабочие совещания по вопросам инвестиций в инфраструктуру и сектор государственных услуг и техническое рабочее совещание, проведенное совместно с Международным институтом устойчивого развития и Международным институтом по торговле и развитию в Бангкоке.

30. В ходе оценки было установлено, что проект достиг намеченных результатов. Кроме того, проект оказался особенно успешным в плане повышения уровня осведомленности и понимания, и проявились некоторые непреднамеренные положительные результаты. Например, в одной из стран проект способствовал изменению практики не только в департаменте инвестиционной политики (являющемся институциональным бенефициаром проекта), но и в министерстве иностранных дел и нескольких посольствах страны.

31. Кроме того, по итогам оценки был сделан вывод о том, что в целях обеспечения долговременного эффекта от проекта были предприняты усилия, с тем чтобы повысить чувство ответственности и заложить основу для закрепления достигнутых результатов посредством постоянного взаимодействия со странами в рамках других мероприятий ЮНКТАД, таких как проводимый раз в два года Всемирный инвестиционный форум и сессии рассчитанного на несколько лет совещания экспертов по инвестициям, инновациям и предпринимательству в целях укрепления производственного потенциала и устойчивого развития. Поэтому участникам проекта удалось добиться успеха в обеспечении долговременного характера деятельности, начатой в рамках проекта, о чем свидетельствуют высокие и очень высокие оценки долговременного эффекта, которые были даны 68% бенефициаров проекта. Национальные заинтересованные стороны признали, что закрепление достигнутых результатов в долгосрочном плане во многом определяется уровнем институционального потенциала, который в основном зависит от национальных правительств. Различия между странами с точки зрения потенциала и институциональной преемственности явно сказались на долгосрочности результатов, полученных от осуществления проекта. В ходе оценки было подчеркнуто, что можно было бы сделать больше в плане дальнейшей деятельности по итогам мероприятий, проведенных в рамках проекта. Дальнейшее осуществление целенаправленных мероприятий, например в рамках второго этапа проекта, позволит усилить долгосрочный эффект и отдачу от проекта.

32. Эксперты, проводившие оценку, пришли к выводу о том, что группа, отвечавшая за проект, деликатно подходила к гендерным вопросам и вопросам прав человека. Гендерные аспекты и аспекты прав человека, связанные с инвестиционной политикой, не занимали видного места в документации проекта, однако в рамках проекта был принят дальновидный подход к учету гендерных аспектов и вопросов прав человека в деятельности по проекту. Заинтересованные стороны и страны-бенефициары не рассматривали гендерную проблематику и вопросы прав человека в качестве одного из основных компонентов проекта, однако эти соображения фигурировали в докладах и дискуссиях в ходе финансируемых проектом мероприятий и им уделялось внимание в рамках исследований и анализа, проводившихся проектной группой, а также консультационных услуг и онлайн-платформ обмена. Например, статистические данные ЮНКТАД по гендерным аспектам, связанным с международными инвестиционными соглашениями, позволили наглядно продемонстрировать существование определенных гендерных диспропорций. Таким образом, группе, отвечавшей за проект, удалось инициировать дискуссии между заинтересованными сторонами на региональных конференциях, в том числе с учетом специфического политического или культурного контекста.

33. На основе результатов, полученных в ходе оценки, были предложены следующие основные рекомендации:

а) ЮНКТАД следует разработать теорию изменений для своих проектов, финансируемых по линии Счета развития, в целях дальнейшего укрепления структуры проектов, даже если этого не требуется в типовой форме документации для проектов по линии Счета развития;

b) отдел ЮНКТАД по инвестициям и предпринимательству мог бы рассмотреть вопрос о том, каким образом будущий проект по линии Счета развития мог бы обеспечить вовлечение ряда новых целевых стран-бенефициаров, которые получают выгоды от расширения последующей деятельности, в целях дальнейшего усиления долговременного эффекта от осуществления проекта;

c) отделу ЮНКТАД по инвестициям и предпринимательству следует активизировать свою исследовательскую и аналитическую работу по вопросам включения гендерных аспектов и аспектов прав человека в международные инвестиционные соглашения.

#### **4. Внешняя оценка: Оказание поддержки государствам-членам в разработке и осуществлении стратегий экспорта продукции, отвечающей целям устойчивого развития, на основе проведения соответствующих национальных обзоров (1415L)**

34. Этот проект, осуществлявшийся с января 2014 года по декабрь 2018 года в Анголе, Вануату, Ливане, на Мадагаскаре, в Марокко, Омане, Республике Молдова, Сенегале, Эквадоре и Эфиопии, был направлен на расширение возможностей государственных и частных субъектов в развивающихся странах, а именно государственных должностных лиц и руководителей, представляющих деловые круги и гражданское общество, для наращивания национального потенциала для производства и экспорта продукции, отвечающей целям устойчивого развития. Эта цель должна была быть достигнута путем реализации трех промежуточных задач, направленных на укрепление потенциала заинтересованных сторон в государственном и частном секторах.

35. По итогам оценки был сделан вывод о том, что, поскольку возможностям для экспорта «зеленых» товаров и услуг в странах-бенефициарах до сих пор не уделялось достаточного внимания, этот проект был актуален как с технической, так и с политической точек зрения. Мероприятия и продукты проекта (рабочие совещания и публикации) полностью отвечали различным приоритетам на национальном и региональном уровнях и основывались на опыте ЮНКТАД. Проект полностью соответствовал мандату ЮНКТАД и способствовал достижению, в частности, целей 8 и 12 в области устойчивого развития. При разработке проекта был проведен тщательный анализ как национальных, так и региональных особенностей. Кроме того, проект был непосредственно ориентирован на девять стран, и при его разработке учитывались потребности страны и результаты исследований. В рамках проекта был сделан упор на сравнительные преимущества ЮНКТАД, и ЮНКТАД смогла активно использовать междисциплинарные знания и опыт благодаря своей неофициальной сети, объединяющей ведущих исследователей и экспертов. В ходе оценки было отмечено, что, несмотря на некоторые трудности, связанные главным образом с внешними факторами и ограниченной технической и административной поддержкой, проект был завершен в рамках установленного бюджета и корректировался с учетом внешних трудностей, нехватки ресурсов и меняющихся потребностей бенефициаров.

36. Эксперты, проводившие оценку, пришли отметили, что проект был направлен на углубление знаний соответствующих лиц и в некоторой степени на укрепление двух других аспектов развития потенциала, главным образом путем обеспечения увязки с существующими институциональными рамками в целях достижения максимального эффекта на организационном уровне и сотрудничества с региональными партнерами, которые могут содействовать более широкому распространению результатов проекта. Проект, в частности благодаря проведенным рабочим совещаниям, способствовал расширению возможностей бенефициаров (государственных должностных лиц, директивных органов, участников переговоров по вопросам торговли и окружающей среды, частного сектора, научных кругов и неправительственных организаций) для эффективного планирования и разработки мер по укреплению производственного и экспортного потенциала в более чем девяти странах. Проект, несомненно, способствовал повышению уровня знаний, осведомленности и понимания на индивидуальном уровне в отношении выявления и отбора национальных секторов для производства и экспорта «зеленой» продукции и/или продукции, отвечающей целям

устойчивого развития; оценке стратегических, нормативных и институциональных требований для поддержки развития производства отдельных видов продукции; и подготовке и принятию рекомендаций и планов действий по наращиванию производственного и экспортного потенциала. Большинство бенефициаров отметили, что рабочие совещания и публикации позволили получить им важную информацию, которая может быть использована в их повседневной работе.

37. На момент проведения оценки между странами существовали значительные различия в степени осуществления планов действий. Хотя проект завершился недавно, в ходе оценки были выявлены свидетельства его вклада в долгосрочные процессы, которые были инициированы в результате проведения соответствующих мероприятий. В частности, имеются свидетельства того, что проект способствовал совершенствованию процесса принятия решений и планирования в странах-бенефициарах. Эксперты, проводившие оценку, отметили, что достижение конкретных результатов в области развития представляет особый интерес в рамках проекта, в котором особое внимание уделяется исследованиям. Выводы, сделанные в рамках проекта, были использованы и будут продолжаться использоваться в работе ЮНКТАД, и будут приложены усилия для обеспечения синергетического эффекта в более широких масштабах. В ходе оценки было отмечено, что, несмотря на уже предпринятые усилия, необходимо лучше освещать проделанную работу и шире распространять публикации. На момент проведения оценки ЮНКТАД прилагала усилия в этом направлении в рамках своей основной деятельности, что, как ожидается, приведет к увеличению ресурсов, выделяемых бенефициарами, и усилению политической поддержки.

38. В проекте отсутствовал всесторонний гендерный или правозащитный подход как при его разработке, так и при его осуществлении из-за его технического характера. Вместе с тем были предприняты усилия по обеспечению участия женщин в процессе его осуществления, и среди участников рабочих совещаний было много женщин.

39. В связи с недавним завершением проекта пока еще слишком рано делать выводы относительно его долговременного эффекта, однако в ходе оценки было подтверждено, что проведенные мероприятия способствовали повышению интереса к возможностям для производства и экспорта продукции, отвечающей целям устойчивого развития, и осведомленности о них. Привлечение заинтересованных сторон и проведение консультаций с ними способствовали повышению ответственности на местном уровне, и такой подход поможет облегчить долгосрочное планирование и инвестиционные процессы. Проект также способствовал созданию и укреплению сетей связей внутри стран и между ними и выдвижению ряда инициатив по содействию устойчивому развитию. Партнерские отношения с другими учреждениями и программами в области развития позволили мобилизовать дополнительные ресурсы и расширить сферу охвата проекта. По меньшей мере 18 стран уже выразили заинтересованность в проведении национального обзора «зеленого» экспорта, однако для удовлетворения этих новых запросов необходимо будет изыскать внебюджетные средства.

40. На основе этих выводов и заключений, а также рекомендаций относительно разработки более обоснованных концепций теории изменений для проектов ЮНКТАД и стратегий выхода стран и распространения информации в ходе планирования и осуществления проектов, а также разработки руководящих принципов и инструментов для улучшения учета гендерных аспектов при осуществлении проектов, эксперты, проводившие оценку, рекомендовали ЮНКТАД продолжать осуществлять деятельность по этим же направлениям, в том числе путем представления новых предложений по проектам для финансирования важных проектов по линии Счета развития в целях дальнейшего развития достигнутых результатов. В частности, ЮНКТАД следует продолжать обеспечивать координацию усилий с национальными и региональными партнерами, которые в настоящее время изыскивают средства для осуществления деятельности на основе выводов и методологии проекта. Это может включать мониторинг и последующую реализацию планов действий, а также осуществление экспериментальных проектов на основе рекомендаций, сделанных по итогам оценки. Это позволило бы продемонстрировать, в какой степени переход к

«зеленой» экономике может создавать препятствия для экономического роста или реализации конкурентных преимуществ. В этом отношении существуют значительные потребности, в частности по меньшей мере 18 стран выразили заинтересованность в проведении национального обзора «зеленого» экспорта. ЮНКТАД следует стремиться к созданию схем совместного финансирования с другими донорами в этих странах для удовлетворения существующих запросов.

41. Наконец, по итогам оценки Департаменту по экономическим и социальным вопросам и/или ЮНКТАД было рекомендовано провести оценку на более стратегическом уровне и с использованием более всеобъемлющей методологии, в частности всесторонне проанализировать вклад и/или распределение проектов по линии Счета развития, сделать более содержательной отчетность о результатах и извлечь уроки в отношении путей оптимального повышения эффективности проектов по линии Счета развития.

## **II. Накопленный опыт**

42. Оценка играет ключевую роль в повышении отдачи и результативности помощи, оказываемой системой Организации Объединенных Наций государствам-членам в их усилиях по осуществлению Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и по достижению целей в области устойчивого развития. Руководствуясь принципами Группы Организации Объединенных Наций по вопросам оценки и недавно пересмотренными Нормами и стандартами, секретариат ЮНКТАД всячески поддерживает усилия по более широкому применению оценки, совершенствованию процесса принятия обоснованных решений и повышению подотчетности. Оценка представляет собой всеобъемлющий, системный, прозрачный и объективный метод анализа результативности программ и работы ЮНКТАД. Секретариат стремится донести до всех заинтересованных сторон важность применения подобного опыта к более широкому кругу целей управления программами ЮНКТАД в процессе планирования программ и принятия стратегических решений.

43. Руководителям программ и проектов рекомендуется и впредь в процессе их разработки и осуществления учитывать опыт, накопленный при проведении предыдущих оценок деятельности ЮНКТАД (TD/B/WP/291, TD/B/WP/286, TD/B/WP/280, TD/B/WP/273 и TD/B/WP/263). В настоящем докладе основное внимание уделяется опыту, накопленному в ходе проведения пяти оценок, завершенных в течение отчетного периода.

### **A. Программный подход**

44. Для того чтобы исследовательская работа ЮНКТАД давала ощутимые результаты и способствовала получению долгосрочных результатов, ей следует выделять достаточно времени для оказания государствам-членам последующей поддержки. Это может включать реорганизацию структуры ее основных полноформатных публикаций таким образом, чтобы обеспечить определенную преемственность с предыдущими выпусками публикаций, например путем включения обновленной информации по теме(ам) предыдущего(их) выпуска(ов) или путем выбора тем, которые более тесно связаны между собой.

45. Возглавляя работу Межучрежденческой группы Организации Объединенных Наций по вопросам торговли и производственного потенциала, ЮНКТАД содействует проведению совместных мероприятий при одновременном участии учреждений-резидентов и учреждений, не представленных на местах. Совместные мероприятия, разработанные в контексте Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития, обеспечивают согласованность стратегий и получение результатов на страновом уровне. В будущем роль Межучрежденческой группы может быть еще больше усилена в качестве межучрежденческого механизма для осуществления реформ, предусмотренных в рамках инициативы «Единая Организация Объединенных Наций».

46. Небольшие проекты технического сотрудничества могут представлять собой проблему как с точки зрения результативности из-за своих недостаточных масштабов, не позволяющих привести к реальным переменам, так и с точки зрения эффективности, поскольку бюрократические процедуры остаются прежними. В этой связи принятие консолидированного регионального программного подхода может оказаться полезным и более целесообразным решением.

## **В. Разработка проектов и получение долговременных результатов**

47. Проекты, финансируемые по линии Счета развития, наглядно иллюстрируют преимущества стратегии работы на национальном и региональном уровнях. В частности, многие из них принесли реальные результаты благодаря включению конкретных национальных тематических исследований. Они также продемонстрировали, что тесное сотрудничество с региональными партнерами является эффективным способом для выработки общего видения, которое в свою очередь способно повысить результативность проекта, расширить распространение результатов и усилить долговременных эффект.

48. Привлечение заинтересованных сторон проекта, включая частный сектор, в процесс его разработки остается эффективным способом для руководителей проектов, позволяющим им лучше понять связанные с ним риски, а также степень заинтересованности стран-бенефициаров в принятии мер, ориентированных на долгосрочную перспективу.

49. Несколько отделов, осуществляющих проекты по линии Счета развития, добились успеха в интеграции этих проектов и связанных с ними мероприятий в общую деятельность отделов, вместо того чтобы осуществлять их в качестве самостоятельного компонента с сомнительными перспективами сохранения полученных результатов в долгосрочном плане. В этих случаях проекты успешно способствовали также достижению целей основных направлений деятельности отделов.

## **С. Результативность проектов**

50. В целом предполагается, что деятельность по укреплению потенциала автоматически приводит к расширению знаний и позволяет бенефициарам выполнять задачи, для которых они прошли подготовку. Многочисленные наблюдения показали, что проект по укреплению потенциала должен обеспечить, во-первых, подготовку подходящих лиц и, во-вторых, оценку того, в какой степени полученные знания были усвоены. Поэтому один из важных уроков заключается в том, что выражение признательности не является достаточным доказательством увеличения объема знаний, и для будущих проектов крайне важно разработать инструменты для оценки и проверки знаний, позволяющие определить их общую результативность.

51. Будущие проекты по линии Счета развития должны предусматривать сбалансированную подачу информации в зависимости от характера соответствующей аудитории, что может непосредственно влиять на усвоение информации и результативность проекта.

52. В качестве одного из инструментов, успешно способствующих укреплению взаимодействия с участниками из других стран, а также приобретению новых знаний, были названы ознакомительные поездки.

53. Частный сектор по-прежнему остается наиболее важным партнером и бенефициаром деятельности в области экономического развития, однако его участие в проектах незначительно. Хотя большинство проектов во многом ориентировано на государственный уровень, необходимо поддерживать постоянное взаимодействие с конечными потребителями, включая частный сектор.

### **III. Проведение оценок в ЮНКТАД**

54. Мандат на проведение, координацию и обеспечение контроля за осуществлением оценок в ЮНКТАД возложен на Группу по вопросам оценки. Этот мандат охватывает все осуществляемые ЮНКТАД программы и проекты в рамках регулярного бюджета и проекты, финансируемые из внебюджетных источников. Группа по вопросам оценки проводит эти оценки в соответствии с требованиями Генеральной Ассамблеи и Совета по торговле и развитию, а также в соответствии с Нормами и стандартами оценки, принятыми Группой Организации Объединенных Наций по вопросам оценки. В настоящем разделе представлена обновленная информация по вопросам и деятельности, связанной с проведением оценок, в 2018–2019 годах.

#### **A. Принятие нового механизма и руководящих принципов для оценки проектов, финансируемых по линии Счета развития**

55. Счет развития Организации Объединенных Наций был учрежден Генеральной Ассамблеей в 1997 году в качестве программы Секретариата Организации Объединенных Наций по укреплению потенциала. Счет развития поддерживает осуществление проектов пяти подразделений Организации Объединенных Наций и пяти региональных комиссий в целях укрепления потенциала развивающихся стран в приоритетных областях повестки дня Организации Объединенных Наций в сфере развития. В целях повышения качества докладов об оценке и извлечения уроков из оценок проектов по линии Счета развития в 2018–2019 годах был разработан механизм проведения оценки таких проектов, которая будет использоваться в отношении проектов двенадцатого транша. При разработке этого механизма были определены цели проведения оценки проектов по линии Счета развития, что позволяет Счету развития обеспечить отчетность за использование ресурсов и извлекать уроки из осуществления поддерживаемых им проектов, с тем чтобы использовать эту информацию при разработке проектов в рамках новых траншей Счета развития и поддержать деятельность учреждений-исполнителей в области развития, а также более широкий процесс устойчивого развития и достижение целей Повестки дня на период до 2030 года, в реализацию которых они вносят свой вклад.

56. Новый механизм оценки состоит из трех компонентов, а именно: оценки на уровне проектов, оценки на уровне программ и обобщения и использования опыта, полученного в ходе оценок:

а) вместо того чтобы оценивать каждый проект в рамках транша, будет оцениваться выборка проектов. Оценка более ограниченного числа проектов по линии Счета развития позволит обеспечить более тщательный процесс и более углубленную оценку и анализ соответствующих вопросов. Кроме того, это высвободит ресурсы для проведения более сложных оценок на уровне программ;

б) оценки на уровне программ включают кластерные оценки, ретроспективные оценки и метаоценки и анализ;

в) предусмотрена процедура осуществления рекомендаций путем формулирования руководством соответствующих учреждений своих ответов и определения средств контроля за их выполнением.

#### **B. Результаты работы Группы по вопросам оценки и качество оценок**

57. Управление служб внутреннего надзора, являющееся органом внутреннего надзора Организации Объединенных Наций, проводит систематический обзор состояния оценок в 31 подразделении Организации Объединенных Наций в каждом двухгодичном периоде в целях содействия укреплению процесса оценки в Организации Объединенных Наций. Доклад за двухгодичный период 2016–2017 годов

был представлен Комитету по программе и координации в июне 2019 года<sup>6</sup>. Каждый двухгодичный обзор дополняется Сводным докладом Организации Объединенных Наций об оценке, в котором анализируется состояние дел в области оценки в каждом подразделении, включая механизмы, ресурсы, доклады и их качество<sup>7</sup>. Задача заключается в содействии укреплению процесса оценки в рамках всего Секретариата путем предоставления руководству данных, необходимых для определения того, какие аспекты процесса оценки функционируют хорошо, а где имеются возможности для совершенствования, при уделении должного внимания ресурсам, выделяемым для проведения оценки как в абсолютном выражении, так и по отношению к общему бюджету по программам. Работа Группы ЮНКТАД по вопросам оценки была сочтена удовлетворительной при проведении анализа деятельности за 2016–2017 годы. В частности, в Сводном докладе Организации Объединенных Наций об оценке за 2016–2017 годы были отмечены следующие аспекты:

a) механизм оценки: ЮНКТАД располагает надежными системами оценки по всем показателям, а также четкой стратегией, процедурами и планированием в области оценки;

b) расходы на подготовку докладов, результаты и сфера охвата: ЮНКТАД не достигла минимального порогового уровня в отношении ресурсов, выделяемых на проведение оценок, в частности расходы на их проведение составили 0,35% бюджета по программам. Для сравнения можно отметить, что расходы Международного торгового центра на проведение оценок составляют 0,54%. Объединенная инспекционная группа определила диапазон от 0,5 до 3% от объема расходов, связанных и не связанных с должностями, в качестве минимального контрольного показателя ресурсов, которые должны выделяться для проведения оценки в целях извлечения уроков и обеспечения подотчетности;

c) качество докладов: 100% выбранных докладов были оценены как хорошие или очень хорошие за их общее качество, что свидетельствует о существовании эффективных процедур оценки. Вместе с тем в процедурах оценки имеются пробелы, касающиеся интеграции в них норм в области прав человека;

d) области для укрепления деятельности по оценке: что касается расходов на подготовку докладов, результатов и сферы охвата, то расходы на проведение оценок можно увеличить до требуемого минимального уровня 0,5% от объема расходов по программам; а в отношении качества докладов об оценке необходимо обеспечить, чтобы они в большей степени отвечали стандартам качества Группы Организации Объединенных Наций по оценке, включая более всесторонний учет гендерных и правозащитных аспектов. Содержащиеся в докладах рекомендации должны быть выполнимыми и целенаправленными.

### **С. Обновленная политика ЮНКТАД в области проведения оценок**

58. В политике ЮНКТАД в области проведения оценок разъясняются ключевые концепции, устанавливаются руководящие принципы, излагаются основные задачи и функции оценки в институциональных рамках и определяются процессы оценки, а также механизмы осуществления этой политики.

59. Решение о пересмотре политики в области проведения оценок отражает важные изменения, происшедшие в ЮНКТАД, в системе Организации Объединенных Наций и в более широком сообществе специалистов по оценке с 2011 года, включая принятие Повестки дня на период до 2030 года, что обуславливает необходимость налаживания процессов последующей деятельности и обзора прогресса в достижении целей в области устойчивого развития; продолжающийся процесс реформы Организации Объединенных Наций, представленный Генеральным секретарем; проведенный в 2016 году Группой Организации Объединенных Наций по вопросам оценки пересмотр Норм и стандартов оценки; и более активный подход ЮНКТАД к управлению,

<sup>6</sup> A/74/67.

<sup>7</sup> <https://oios.un.org/page?slug=evaluation-report>.

ориентированному на конкретные результаты. Например, пересмотренные в 2016 году Нормы и стандарты оценки включают четыре новые нормы, касающиеся согласованных на международном уровне принципов, целей и задач; вопросы, касающиеся прав человека и гендерного равенства; положения о национальном потенциале в области оценки; и вопросы профессионализма с уделением более значительного внимания полезности и использованию оценки. При пересмотре политики будут также учтены замечания, сформулированные в ходе недавнего двухгодичного обзора и в Сводном докладе Организации Объединенных Наций об оценке, подготовленном Управлением служб внутреннего надзора. Ожидается, что пересмотренная политика будет представлена во второй половине 2019 года.

#### **D. План оценок на 2020 год**

60. На своей семьдесят шестой сессии Рабочая группа просила секретариат продолжить работу по оценке подпрограмм после пятнадцатой сессии Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД XV) и для этой цели сосредоточить усилия на упорядочении расходов и мобилизации внебюджетных ресурсов, принимая во внимание итоги обзора результатов оценок на ее семьдесят восьмой сессии. Ввиду подготовки к ЮНКТАД XV и связанной с ней деятельности не предлагается проводить внешнюю углубленную оценку в 2020 году. План проведения оценок на 2020 год будет включать ряд проектов по линии Счета развития Организации Объединенных Наций, которые должны быть завершены в 2019–2020 годах, в дополнение к финансируемым на двусторонней основе проектам, в случае которых должна быть проведена среднесрочная или окончательная оценка, таким как совместная программа Европейского союза и ЮНКТАД для Анголы «Трейнфортрейд II».

---